

## ***Valberedningens (2022) förslag och redogörelse för sitt arbete***

### ***Valberedningens förslag***

Valberedningen har bestått av Helena Stjernholm (Industrivärden), ordförande, Maria Sjöstedt (Stiftelsen Oktogonen), Mats Guldbbrand (ägargruppen Lundberg), Carina Silberg (Alecta) och styrelsens ordförande Pär Boman. Beslut om att lägga fram nedanstående förslag har fattats enhälligt.

### **Val av ordförande vid stämman**

Valberedningen föreslår att advokat Sven Unger väljs till ordförande vid stämman.

### **Val av två justeringsmän vid stämman**

Valberedningen föreslår Maria Sjöstedt (Stiftelsen Oktogonen) och Carina Silberg (Alecta) till personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll. Vid förhinder för någon av dem eller båda, anvisar valberedningen i första hand Mats Guldbbrand (Lundbergföretagen) och i andra hand Helena Stjernholm (Industrivärden).

### **Bestämmande av antalet styrelseledamöter som skall utses av stämman**

Valberedningen föreslår att stämman skall besluta att utse tio styrelseledamöter. Det noteras därutöver att arbetstagarrepresentanter har utsetts till styrelsen.

### **Bestämmande av antalet revisorer**

Valberedningen föreslår att stämman skall besluta att två registrerade revisionsbolag väljs som revisorer.

### **Bestämmande av arvoden till styrelseledamöter och revisorer**

Som arvode till ordföranden, v. ordf. och envar av de övriga ledamöterna föreslås följande: 3 640 tkr (3 500), 1 040 tkr (1 000) respektive 745 tkr (715). För utskottsarbete föreslås följande arvoden per ledamot: ersättningsutskottet 140 tkr (140), kreditkommittén 440 tkr (425) till ledamot och 495 tkr (475) till ordförande, UK-kommittén 440 tkr (425) till ledamot och 495 tkr (475) till ordförande, riskutskottet 440 tkr (425) till ledamot och 545 tkr (525) till ordförande samt revisionsutskottet 440 tkr (425) till ledamot och 545 tkr (525) till ordföranden. Styrelseledamöter som är anställda i Handelsbanken skall inte erhålla något arvode.

Valberedningen föreslår att stämman skall besluta om arvode till revisorerna ”enligt godkänd räkning”.

### **Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande**

Valberedningen föreslår att stämman skall omvälja ledamöterna Jon Fredrik Baksaas, Stina Bergfors, Hans Biörck, Pär Boman, Kerstin Hessius, Fredrik Lundberg, Ulf Riese, Arja Taaveniku och Carina Åkerström. Valberedningen föreslår nyval av Héléne Barnekow.

Valberedningen föreslår även att stämman skall omvälja Pär Boman som ordförande i styrelsen.

För en närmare presentation av de personer som föreslås hänvisas till bifogad information.

## Val av revisorer

Valberedningen föreslår att stämman beslutar om omval av PricewaterhouseCoopers AB och Ernst & Young AB till revisorer för tiden till slutet av den årsstämma som hålls år 2023. Väljs dessa har de två revisionsbolagen aviserat att de som huvudansvariga revisorer kommer att utse auktoriserade revisorn Johan Rippe för PricewaterhouseCoopers AB och auktoriserade revisorn Åsa Lundvall för Ernst & Young AB.

## Valberedningens mandat

Valberedningen föreslår att bolagsstämman fastställer en instruktion för valberedningens arbete samt att formerna för utseende av valberedning justeras enligt textförslaget nedan (med ändringsmarkeringar). Det anses mer ändamålsenligt och transparent att helt knyta representationen i valberedningen till Euroclears ägarförteckning per ett visst datum. Innehav som inte framgår där – t.ex. sådana som hanteras av depåbanker – är inte tillgängliga för banken på samma sätt, vilket försvårar processen.

Valberedningen skall inför årsstämma utvärdera styrelsens arbete och lämna förslag på:

- ordförande på årsstämman
- ordföranden och övriga ledamöter i styrelsen
- styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete
- val av revisorer
- arvode till revisorer

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen. Sådana förslag bör, för att kunna behandlas med tillbörlig omsorg, vara valberedningen tillhanda per den 31 december året före det år årsstämma hålles.

Valberedningen skall ha fem ledamöter. Fyra av ledamöterna ("Ägarrepresentanter") skall representera de fyra röstmässigt största aktieägarna/ägargrupperna i banken enligt ägaruppgifterna i den – av Euroclear Sweden AB per den 31 augusti året före det år årsstämma hålles – över bankens aktieägare/ägargrupper upprättade aktieboken, ~~eller som på annat sätt vid denna tidpunkt visar sig tillhöra de största ägarna~~ (de "Största Ägarna") och en av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande. I valberedningen skall dock inte ingå representant för företag som utgör en betydande konkurrent inom något av bankens huvudområden.

Bolagsstämman uppdrar åt styrelsens ordförande att ta kontakt med de Största Ägarna, som vardera utser en representant, att jämte ordföranden utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från nästa årsstämma. Sammansättningen av valberedningen inför styrelsevalet skall tillkännages på bankens hemsida senast sex månader före den årsstämma då val skall förrättas.

Valberedningens ledamöter skall inom sig utse en ordförande. Inget arvode skall utgå.

Om det blir känt att en aktieägare som är representerad i valberedningen till följd av förändringar i ägarens aktieinnehav eller till följd av förändringar i andra ägares aktieinnehav inte längre tillhör de Största Ägarna skall, om förändringen är väsentlig och majoriteten i valberedningen så påfordrar, aktieägarens representant utträda ur valberedningen och den aktieägare som tillkommit bland de fyra röstmässigt största aktieägarna/ägargrupperna i stället

äga utse en representant. Förändringar i ägarförhållandena som inträffar senare än tre månader före kommande årsstämma skall dock inte föranleda någon ändring av valberedningens sammansättning.

Om Ägarrepresentant lämnar sitt uppdrag hos aktieägaren äger denne utse ny representant i valberedningen.

Om en av de Största Ägarna inte längre önskar delta i valberedningens arbete med en representant, skall, om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, den aktieägare som står på tur bland de röstmässigt största aktieägarna/ägargrupperna i stället äga utse en representant.

Eventuell ändring i valberedningens sammansättning skall omedelbart offentliggöras. Detta beslut i fråga om formerna för utseende av valberedning inför årsstämman 2011-2023 och därpå följande årsstämmor skall gälla tills det ändras av en framtida bolagsstämma.

## ***Redogörelse för valberedningens arbete och motivering***

Valberedningen har sammanträtt 6 gånger.

På bankens hemsida har under rubriken "Bolagsstämma" funnits notering om att aktieägare kan lämna förslag till valberedningen. För att kunna behandlas med tillbörlig omsorg skall förslagen ha varit valberedningen tillhanda senast den 31 december 2021.

### **Utvärdering av styrelsen och förslag till styrelsesammansättning**

Valberedningen har dels tagit del av den utvärdering av styrelsens arbete som utförts under hösten 2021, dels intervjuat styrelseledamöter. Baserat härpå har valberedningen funnit att styrelsens arbete fungerar mycket väl. Valberedningen har även fått en redogörelse för bankens verksamhet av bankledningen.

Valberedningen har i sitt arbete, både vad avser utvärderingen och utformningen av sitt förslag, beaktat Handelsbankens styrelses policy för främjande av mångfald i styrelsen samt kravet i Svensk kod för bolagsstyrning om att sträva efter mångsidighet, bredd och jämn könsfördelning i styrelsen. Styrelsens mångfaldspolicy stadgar att för att främja oberoende åsikter och ett kritiskt ifrågasättande är det eftersträvansvärt att styrelsen präglas av en tillräcklig mångfald vad gäller ålder, kön, geografiskt ursprung samt utbildnings- och yrkesbakgrund. I det sammanhanget har valberedningen även diskuterat successionsplanering för Handelsbankens styrelse. Valberedningen har även tagit del av Handelsbankens policy för lämplighetsbedömning av ledamöter i styrelsen.

### **Föreslagen ny ledamot**

Hélène Barnekow (f. 1964) är civilekonom och sedan 2018 VD för Microsoft Sverige, en tjänst som Hélène kommer att lämna under våren. Hon har tidigare innehaft ett antal chefsroller inom bl.a. Telia, EMC och Sony Ericsson. Hélène är styrelseledamot i GN Store Nord och Voyado och har tidigare varit styrelseledamot i bl.a. Creades och Kindred Group.

För en närmare presentation hänvisas till bifogad information.

### **Styrelsens samlade kompetens**

Genom den föreslagna ledamoten tillförs styrelsen kompetens och erfarenhet som stärker styrelsen och dess kunnande som helhet. Den föreslagna styrelsen har sammantaget en omfattande erfarenhet inom bank och finans, fastigheter, industriell och konsumentnära verksamhet, digitalisering samt kapitalmarknaden. Årsstämman 2022 föreslås välja 10 ledamöter, varav 5 kvinnor och 5 män.

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen har en, med beaktande av Handelsbankens verksamhet och utvecklingskedje samt förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning. Valberedningen har funnit att ledamöterna föreslagna för omval och nyval besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet, insikt och bakgrund, som erfordras för att förstå, granska och utvärdera bankens verksamhet inklusive dess risker. De föreslagna ledamöterna bedöms också besitta integritet och förmåga till självständigt tänkande. Samtliga föreslagna ledamöter har meddelat att de har möjlighet att avsätta tillräcklig tid för att utföra uppdraget.

Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver att en majoritet av styrelseledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Handelsbanken och dess ledning och av dessa skall minst två vara oberoende även i förhållande till Handelsbankens större aktieägare. Valberedningens förslag uppfyller detta krav. Valberedningen har även övervägt om lång tjänstgöringstid i styrelsen av ledamöter som är oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning, skulle kunna påverka dessa ledamöters oberoende. Valberedningen har bedömt att så inte är fallet. Ledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning framgår av presentationen av ledamöterna nedan.

### **Arvoden till styrelseledamöter**

Mot bakgrund av arbetsmängden och det ansvar som ankommer på styrelseledamöterna så anser valberedningen det motiverat att höja såväl styrelsearvoden som utskottsarvoden. För att kunna attrahera och behålla kompetenta personer i bankens styrelse bör arvoden vara marknadsmässiga och stå i proportion till det ansvar och det arbete som krävs av en styrelseledamot.

### **Revisorsval**

Handelsbankens styrelse har beslutat uppdra åt valberedningen att lämna förslag till årsstämman om revisorsval och arvode till revisorerna. Handelsbankens revisionsutskott har rekommenderat att det utses två revisionsbyråer som revisorer i Handelsbanken och att revisorernas mandattid skall vara ett år. Revisionsutskottet har vidare rekommenderat omval av PricewaterhouseCoopers AB och Ernst & Young AB. Rekommendationen från revisionsutskottet är lämnad utan att utskottet varit föremål för påverkan från tredje part eller av tvingande villkor som begränsar stämmans valfrihet. Revisionsutskottets rekommendation har baserats på motiv som redovisats för valberedningen. Valberedningen har beslutat följa revisionsutskottets rekommendation.

## *Föreslagna styrelseledamöter*

### **Pär Boman, ordförande**

Ingenjör och ekonomexamen  
Nationalitet: svensk  
Född 1961  
Ledamot sedan 2006

### **Befattning och andra uppdrag**

Ordförande i Svenska Cellulosa AB SCA och Essity AB  
Vice ordförande i AB Industrivärden  
Ledamot i Skanska AB

### **Bakgrund**

2006-2015 VD och koncernchef, Handelsbanken

### **Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

115 000 aktier samt 30 028 aktier indirekt via vinstandelsstiftelsen Oktogonen

Oberoende i förhållande till banken och bankledningen  
Ej oberoende i förhållande till större aktieägare (vice ordförande i AB Industrivärden)

### **Fredrik Lundberg, vice ordförande**

Civilingenjör och civilekonom  
Ekon dr h c och tekn dr h c  
Nationalitet: svensk  
Född 1951  
Ledamot sedan 2002

### **Befattning och andra uppdrag**

VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen AB  
Ordförande i Holmen AB, Hufvudstaden AB och AB Industrivärden  
Ledamot i L E Lundbergföretagen AB och Skanska AB

### **Bakgrund**

Verksam inom Lundbergs sedan 1977  
Koncernchef i L E Lundbergföretagen AB sedan 1981

### **Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

77 275 000 aktier

Oberoende i förhållande till banken och bankledningen  
Ej oberoende i förhållande till större aktieägare (ordförande i AB Industrivärden)

### **Jon Fredrik Baksas**

Civilekonom och PED från IMD  
Nationalitet: norsk  
Född 1954  
Ledamot sedan 2003

### **Befattning och andra uppdrag**

Ordförande i Statnett SF och DNV  
Ledamot i Telefonaktiebolaget LM Ericsson

### **Bakgrund**

2008 – 2016 ledamot i GSM Association, ordförande 2013-2016  
2002 – 2015 Telenorkoncernen, VD och koncernchef  
1989 – 2002 Telenorkoncernen, olika uppdrag inom ekonomi, ekonomistyrning och ledning  
1988 – 1989 Aker AS  
1985 – 1988 Stolt Nielsen Seaway AS

1979 – 1985 Det Norske Veritas, Norge och Japan

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**  
3 800 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

**Stina Bergfors**

Civilekonom  
Filosofie hedersdoktor  
Nationalitet: svensk  
Född 1972  
Ledamot sedan 2021

**Befattning och andra uppdrag**

Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz, Budbee och Tele2

**Bakgrund**

2013 – 2018 medgrundare och VD m.fl. roller, United Screens  
2008 – 2013 Country Director, Google och Youtube  
2004 – 2007 VD m.fl. roller, Carat  
2000 – 2004 Director m.fl. roller, OMD Worldwide  
1999 – 1999 Account Manager, TV3 Sweden, Modern Times Group

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**  
0 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

**Hélène Barnekow**

Civilekonom  
Nationalitet: svensk  
Född 1964  
Föreslagen ny ledamot

**Befattning och andra uppdrag**

Avgående VD för Microsoft Sverige  
Styrelseledamot i GN Store Nord och Voyado

**Bakgrund**

2018 – VD Microsoft Sverige  
2014 – 2018 VD m.fl. chefsroller Telia Sverige  
2009 – 2014 Olika marknadschefsroller inom EMC Corporation (UK och USA)  
2001 – 2009 Olika marknadschefsroller m.m. inom Sony Ericsson Mobile Communications (USA, UK, Sverige)  
1999 – 2001 Marknadschef inom Novo Nordisk (Danmark)  
1995 – 1999 Olika chefsroller inom Ericsson  
1993 – 1995 Marknadschef inom Microsoft Corporation (Malta)  
1991 – 1993 Projektledare/konsult vid Dagligvaruleverantörers förbund, DLF

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**  
0 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

**Hans Biörck**

Civilekonom  
Nationalitet: svensk  
Född 1951  
Ledamot sedan 2018

**Befattning och andra uppdrag**

Ordförande i Skanska AB och Trelleborg AB

**Bakgrund**

2001 – 2011 Skanska, vice vd och CFO  
1998 – 2001 Autoliv, CFO  
1997 – 1998 Egen verksamhet  
1977 – 1997 Olika positioner inom Esselte

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

5 000 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

**Kerstin Hessius**

Civilekonom  
Nationalitet: svensk  
Född 1958  
Ledamot sedan 2016

**Befattning och andra uppdrag**

VD Tredje AP-fonden  
Styrelseledamot i Vasakronan AB, Hemsö Fastighets AB och Trenum AB

**Bakgrund**

2001 – 2004 Stockholmsbörsen, VD  
1999 – 2000 Sveriges Riksbank, vice riksbankschef  
1998 Danske Bank, VD Asset Management  
1990 – 1997 ABN Amro Bank / Alfred Berg  
1989 – 1990 Finanstidningen  
1986 – 1989 Riksgälden  
1985 – 1986 Sveriges Riksbank  
1984 – 1985 Statskontoret

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

8 700 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

**Ulf Riese**

Civilekonom  
Nationalitet: svensk  
Född 1959  
Ledamot sedan 2020

**Befattning och andra uppdrag**

Inga andra befattningar eller uppdrag

**Bakgrund**

Innehaft olika positioner i Handelsbanken  
2016 – 2018 Senior advisor  
2007 – 2016 CFO Handelsbanken  
2004 – 2007 Chef Handelsbanken Kapitalförvaltning  
2004 – 2018 vice VD i Handelsbanken  
Anställd i Handelsbanken 1983

**Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

180 000 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

### **Arja Taaveniku**

Ekonom  
Nationalitet: svensk  
Född 1968  
Ledamot sedan 2020

#### **Befattning och andra uppdrag**

Styrelseordförande i Svenska Handelsfastigheter AB  
Styrelseledamot i Nobia AB, Mekonomen AB och Dunelm Plc

#### **Bakgrund**

2015 – 2019 Chief Offer and Supply Chain Officer, Kingfisher plc, VD för dotterbolag till Kingfisher plc  
2012 – 2015 VD och koncernchef, Ikanogruppen  
2005 – 2012 Global Business Area Director, IKEA Group  
1989 – 2005 Olika befattningar i IKEA Group

#### **Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

0 aktier

Oberoende i förhållande till banken, bankledningen och större aktieägare

### **Carina Åkerström**

Jur. kand.  
Nationalitet: svensk  
Född 1962  
Ledamot sedan 2019

#### **Befattning och andra uppdrag**

Verkställande direktör i Svenska Handelsbanken AB  
Ordförande i Svenska Bankföreningen

#### **Bakgrund**

Innehaft olika positioner i Handelsbanken  
2016 – 2019 ställföreträdande koncernchef Handelsbanken  
2010 – 2019 chef Regionbank Stockholm  
2008 – 2010 chef Regionbank Östra Sverige  
2008 – 2019 vice VD i Handelsbanken  
Anställd i Handelsbanken 1986

#### **Egna och närståendes innehav av aktier och finansiella instrument**

28 000 aktier samt 34 510 aktier indirekt via vinstandelsstiftelsen Oktogonen

Ej oberoende i förhållande till banken och bankledningen (anställd)

Oberoende i förhållande till större aktieägare